

ACCORD D'INTERESSEMENT DANS LA BRANCHE RECOUVREMENT

Commission de l'intéressement
12 Mai 2009

RESULTATS 2008

I – LA MASSE GLOBALE D’INTERESSEMENT 2008 : 2,5 % DE LA MASSE SALARIALE HORS CHARGES

Pour l’année 2008, le montant de la masse salariale hors charges s’élève à 492,032 millions d’€.

Ceci situe la masse globale d’intéressement maximale au niveau de 12,301 millions d’€ qui se répartit en une part nationale (40%) et une part locale (60%) d’intéressement.

	Année 2008	Année 2007
Masse salariale brute	492,032 millions d’€	474,2 millions d’€
Masse globale d’intéressement	12,301 millions d’€	7,113 millions d’€
Part nationale (40%)	4,920 millions d’€	3,556 millions d’€ (*)
Part locale (60%)	7,380 millions d’€	3,556 millions d’€ (*)

(*) En 2007 la répartition était de 50% pour la part nationale et 50% pour la part locale

II- NOMBRE DE SALARIES ELIGIBLES A L’INTERESSEMENT

➤ Le nombre de salariés (équivalent temps plein) éligibles à l’intéressement de la branche recouvrement (ACOSS, UR, CERTI, CGSS) s’établit à 14 752 en 2008 contre 14 135 en 2007.

Le montant maximal théorique par ETP s’établit ainsi à 833,86 €.

	2008	2007
Montant maximal théorique par ETP¹	833,86 €	503,20 €
Part individuelle nationale maximale	333,54 €	251,60 €
Part individuelle locale maximale	500,32 €	251,60 €

¹ Il s’agit d’un montant brut avant déductions CSG et CRDS

III – MESURE DE LA PERFORMANCE : L'ATTEINTE DES OBJECTIFS 2008

1 – LA PERFORMANCE NATIONALE - PART NATIONALE D'INTERESSEMENT

La performance nationale est déterminée au vu des résultats obtenus par la branche Recouvrement sur un ensemble de 8 indicateurs nationaux liés aux grands objectifs de la COG 2006-2009.

Une pondération est appliquée à chacun des indicateurs.

Ainsi, le **coefficient de performance nationale pour l'exercice 2008 est égal à 75,04%**.

Part Nationale	Coef. de performance	Pondération indicateur
Axe 1 - Mobiliser la Branche au service du cotisant	100%	25%
Axe 2 - Renforcer le contrôle et la lutte contre le travail illégal, consolider les performances du recouvrement	67%	52%
Axe 3 - Optimiser la gestion de trésorerie et renforcer l'expertise sur le financement de la sécurité sociale	40%	13%
Lutter contre les fraudes	100%	10%
Coefficient National de performance	75,04%	

La part nationale d'intéressement est obtenue en appliquant à la masse nationale le coefficient de performance nationale. La part nationale d'intéressement s'élève donc à 3,692 millions d'€.

La part individuelle nationale est de 250,29 €.

2- LA PERFORMANCE LOCALE DES ORGANISMES - PART LOCALE D'INTERESSEMENT – BRANCHE RECOUVREMENT

En fonction des résultats 2008 des indicateurs de l'intéressement, chaque organisme se voit attribuer un coefficient de performance locale. Le coefficient de performance en 2008 varie de 13% à 99,3 %.

La performance locale moyenne s'établit à 77,2 %.

Chaque organisme recevra un montant d'intéressement proportionnel à son niveau de performance locale.

21 – Les résultats globaux de la branche recouvrement

La prime d'intéressement au titre de la part locale s'établit entre 0 € et 496,97 €.

La performance locale des 111 organismes

Performance Locale	Nombre d'organismes concernés			
	URSSAF, CMAF, CGSS (*)	CERTI	ACOSS	Total
Inférieure à 50%	1	0		1
Comprise entre 50% et 60%	3	0		3
Comprise entre 60% et 70%	24	1		25
Comprise entre 70% et 80%	26	1	1	28
Comprise entre 80% et 90%	44	1		45
Comprise entre 90% et 100%	5	4		9
égale à 100%	0	0		0
Nombre d'organismes	103	7	1	111

(*) Pour la CMAF et les CGSS, seul est ici pris en compte le coefficient de performance relatif à l'activité « recouvrement ». Pour les Urssaf avec centre national, le calcul est opéré en intégrant les résultats du centre national, selon les modalités fixées par l'annexe technique au protocole d'intéressement.

22 – Les URSSAF

La performance locale se détermine à travers 16 indicateurs regroupés sous 4 axes. Chaque indicateur est pondéré.

Ainsi les coefficients de performance globaux se situent dans une fourchette de 50% à 93,7%. Les résultats par indicateur sont plus dispersés.

Le montant individuel moyen s'établit à 391,33 € par les URSSAF.

Indicateur	Pondération de l'indicateur	Nombre d'organismes dont le coefficient de performance est :		
		100%	inférieure à 100%	dont nul
Coefficient de performance global des URSSAF	100%	0	99	0
Axe 1 - Mobiliser la Branche au service du cotisant				
<u>Renforcer la qualité de service</u>				
- Taux d'appels efficaces (n°2)	6%	62	37	11
- Taux de respect du délai de réponse aux courriels	6%	88	11	0
- Qualité de la réponse apportée au téléphone	6%	0	99	9
<u>Développer les services dématérialisés</u>				
- Taux de déclarations (BRC) dématérialisées en nombre des entreprises de 1 à 19 salariés (n°4)	7%	93	5	0
Axe 2 - Renforcer le contrôle et la LCTI, consolider les performances du recouvrement				
<u>Renforcer le contrôle pour sécuriser les enjeux majeurs</u>				
- Taux global d'activité	5%	20	79	29
- Fréquence des redressements	5%	77	22	1
- Taux de redressement des cotisations (S2)	5%	69	30	2
<u>Maintenir les performances du recouvrement et la qualité des processus</u>				
- Taux de récupération des créances à 100 jours	5%	90	9	0
- Taux d'efficacité de la politique amiable RG	5%	64	35	9
Axe 3 - Optimiser la gestion de trésorerie et renforcer l'expertise sur le financement de la sécurité sociale				
<u>Améliorer la gestion de trésorerie</u>				
- Qualité de vidage des comptes (n°15)	9%	42	57	1
<u>Renforcer la mission de production de données statistiques</u>				
- Nombre de jour d'écart dans les planifications statistiques	4%	88	11	4
<u>Mieux répartir aux attributaires</u>				
- Taux d'intégration des débits à 10 jours (n°16)	4%	98	1	0
- Nombre de jours de retard dans les restitutions comptables	4%	87	12	1
<u>Renforcer la qualité des fichiers</u>				
- Taux de conformité des champs administratifs (RG)	4%	37	61	7
Axe 4 - Renforcer le pilotage et l'efficacité du réseau				
<u>Gérer au moindre coût</u>				
- Mise en œuvre d'une démarche d'éco-responsabilité mesurée par la réduction des coûts de fonctionnement	15%	60	39	28
- Indicateur de mutualisation régionale	10%	0	98	1

23- Les CENTRES NATIONAUX

La performance locale se détermine à travers 3 ou 4 indicateurs relatifs au seul axe 1 de la COG 2006-2009 (service aux cotisants). Chaque indicateur est pondéré.

Les coefficients de performance propres aux centres nationaux se situent dans une fourchette de 11,58 % à 22,13 %.

Ces coefficients de performance sont ensuite intégrés au coefficient de performance de l'axe 1 (cf. ci-dessus) de l'Urssaf gestionnaire du centre national, selon une moyenne pondérée en fonction des effectifs affectés au centre national et à l'Urssaf seule.

Centres nationaux	Coefficient de performance local
CNCESU	16,85%
CNPAJE	19,57%
Centre TEE-CETPE (Urssaf de la Gironde)	22,13%
Centre TEE-CETPE (Urssaf de Lyon)	13,85%
Centre TEE-CETPE (Urssaf de Paris / Région parisienne)	11,58%
Centre CEA (Urssaf d'Arras-Calais-Douai)	13,16%

24- Les CERTI

La performance locale se détermine à travers 7 indicateurs regroupés sous 4 axes. Chaque indicateur est pondéré.

Ainsi les coefficients de performance globaux se situent dans une fourchette de 67% % à 99,3 %. Le montant individuel moyen s'établit à 439,03 € pour les CERTI.

	Indicateur	Pondération de l'indicateur	Nombre d'organismes dont le coefficient de performance est :		
			100%	inférieure à 100%	dont nul
	Coefficient de performance global des CERTI	100%	0	7	0
	<u>Assurer l'assistance</u>				
	- Part des demandes prioritaires résolues	30%	4	3	1
	<u>Mettre à disposition une application</u>				
	- Taux de disponibilité TELEDEP serveur interrégional	20%	0	7	0
	- Taux de disponibilité du SNV2	20%	0	7	0
	<u>Assurer les traitements de masse</u>				
	- Taux de respect des plannings convenus	5%	6	1	0
	<u>Gérer à moindre coût</u>				
	- Taux d'affranchissement TEMPOST en tarif code commune	10%	5	2	0
	- Taux d'affranchissement TEMPOST en tarif France entière	10%	7	0	0
	- Mise en œuvre d'une démarche d'éco-responsabilité mesurée par la réduction des coûts de fonctionnement	5%	6	1	1

25 – L'Agence Centrale

Le coefficient de performance locale de l'ACOSS se mesure à travers 9 indicateurs regroupés selon les 4 axes de la COG. Chaque indicateur est pondéré. Le coefficient de performance local s'établit à 72,50% et le montant individuel est de 362,745€.

		Pondération	Coefficient de performance
ACOSS	Coefficient de performance global ACOSS	100%	72,50%
	Axe 1 – renforcer la qualité de service		
	- Délai de notification des dotations budgétaires	7%	100,00%
	- Délai de réponses de l'assistance juridique	6%	70,00%
	- Disponibilité des applications sous maîtrise d'œuvre du CNIR	6%	93,00%
	- Evolution du taux d'appels efficaces	6%	86,00%
	Axe 2 – Consolider les performances		
	- Coefficient de performance moyen des organismes	25%	77,27%
	Axe 3 – Améliorer la gestion de trésorerie et mieux répartir aux attributaires		
	- Taux d'optimalité de la gestion de trésorerie	13%	70%
	- Ponctualité des productions comptables (indicateur composite)	12%	61,50%
	Axe 4 – Gérer au moindre coût		
	- Taux d'évolution des frais de déplacement	13%	100,00%
- Taux d'évolution de la consommation de papier	12%	100,00%	

3- LA PERFORMANCE LOCALE DES ORGANISMES - PART LOCALE D'INTERESSEMENT – CAS PARTICULIERS

31 – Les Caisses Générales de Sécurité Sociale

Les règles de calcul de l'intéressement dans les CGSS sont spécifiques.

Les parts nationales et locales sont déterminées à partir des moyennes pondérées par les effectifs des parts des branches maladie et accidents du travail, retraite et recouvrement.

Le coefficient de performance locale des CGSS partie Recouvrement se mesure par le biais des mêmes indicateurs que ceux applicables aux URSSAF, à l'exception de l'indicateur de mutualisation régionale, qui n'était pas transposable.

Caisses Générales	Part locale	Part nationale	Prime d'intéressement
Guadeloupe			
Martinique			
Guyane			
La Réunion			

32 – La CMAF

Les règles de calcul de l'intéressement applicables à la Caisse Maritime d'allocations familiales (organisme commun aux branches Famille et Recouvrement) sont spécifiques.

Les parts nationales et locales sont déterminées à partir des moyennes pondérées par les effectifs des parts des branches Famille et Recouvrement.

Le coefficient de performance locale de la CMAF partie Recouvrement se mesure par le biais des mêmes indicateurs que ceux applicables aux URSSAF, à l'exception de deux indicateurs qui n'étaient pas transposables :

- taux de déclaration dématérialisée pour les entreprises de 1 à 19 salariés
- indicateur de la mutualisation régionale

	Part locale	Part nationale	Prime d'intéressement
CMAF	461,74	293,19	754,93

33 - Les Centres Régionaux de Formation Professionnelle

Les règles de calcul de l'intéressement dans les CRFPP sont spécifiques.

La part nationale est déterminée à partir des moyennes pondérées par les effectifs des primes nationales des branches maladie et accidents du travail, famille, retraite et recouvrement.

La part locale est déterminée à travers deux indicateurs :

- indicateur de qualité de service
- indicateur de performance économique.

	Prime nationale	Prime locale	Prime d'intéressement
CRFPP de Bordeaux			
CRFPP de Clermont Ferrand			
CRFPP de Dijon			

CRFPP de Lille
CRFPP de Limoges
CRFPP de Lyon
CRFPP de Marseille
CRFPP de Nantes
CRFPP de Rennes
CRFPP de Rouen
CRFPP de Strasbourg
CRFPP de Toulouse
CRFPP de Tours

IV- LA PRIME D'INTERESSEMENT 2008

Tous les salariés des organismes de la branche Recouvrement (hors CGSS et CMAF) percevront une prime d'intéressement 2008 comprise entre 500 € et 747 €.

Prime intéressement 2008	Nb d'organismes
Inférieure à 450€	0
comprise entre 450€ et 500€	0
comprise entre 500€ et 550€	3
comprise entre 550€ et 600€	19
comprise entre 600€ et 650€	27
comprise entre 650€ et 700€	46
comprise entre 700€ et 750€	11

*URSSAF, CERTI, ACOSS

V – LE TAUX D'UTILISATION DE LA MASSE GLOBALE D'INTERESSEMENT

	Année 2008 Montant en millions d'€
Masse globale d'intéressement maximale (1)	12,30
Part nationale distribuée (2)	3,69
Dont,	
ACOSS, URSSAF, CERTI	3,51
CGSS et CMAF	0,19
Part locale distribuée (3)	5,69
Dont,	
ACOSS, URSSAF, CERTI	5,52
CGSS et CMAF	0,18
Masse d'intéressement distribuée (4) =(2) +(3)	9,39
Dont,	
ACOSS, URSSAF, CERTI	9,02
CGSS et CMAF	0,36
Taux d'utilisation (4) /(1)	76,3%

VI- Montant des primes d'intéressement 2008 par organisme.

PRIME D'INTERESSEMENT 2008

Mt Masse salariale brute	Année 2008	492,032 M€	Mt prime max - part nationale (*)	333,54 €
Mt Masse intéressement	Année 2008	12,301 M€	Mt prime max - part locale (*)	500,32 €
ETP Recouvrement	Année 2008	14752	Mt prime max - part Nat+Loc (*)	833,86 €

(*) correspond à un coefficient de performance de 100%

URSSAF					
Organismes	Coef. De performance nationale 2008	Coef. De performance locale 2008	Montant de la prime nationale indiv. 2008	Montant de la prime locale indiv. 2008	Montant de la prime 2008
AGEN	75,0%	89,0%	250,29	445,32	695,61
AISNE	75,0%	85,3%	250,29	426,72	677,01
AJACCIO	75,0%	69,8%	250,29	349,47	599,76
ALBI	75,0%	77,6%	250,29	388,26	638,55
ALENCON	75,0%	83,3%	250,29	416,66	666,95
AMIENS	75,0%	76,3%	250,29	381,96	632,25
ANGOULEME	75,0%	71,7%	250,29	358,70	608,99
ANNECY	75,0%	59,0%	250,29	295,22	545,50
ARRAS/CALAIS/DOUAI	75,0%	50,0%	250,29	250,30	500,59
AUCH	75,0%	61,0%	250,29	305,23	555,52
AURILLAC	75,0%	78,3%	250,29	391,59	641,88
AUXERRE	75,0%	75,0%	250,29	375,21	625,50
AVIGNON	75,0%	79,9%	250,29	399,53	649,81
BAR LE DUC	75,0%	84,1%	250,29	420,88	671,17
BAYONNE	75,0%	89,6%	250,29	448,26	698,55
BELFORT/MONTBELIARD	75,0%	61,3%	250,29	306,73	557,02
BESANCON	75,0%	87,7%	250,29	438,61	688,89
BLOIS	75,0%	88,2%	250,29	441,35	691,64
BORDEAUX	75,0%	87,9%	250,29	439,79	690,08
BOURG EN BRESSE	75,0%	62,5%	250,29	312,51	562,80
BOURGES	75,0%	74,4%	250,29	372,28	622,57
BREST	75,0%	78,9%	250,29	394,66	644,95
CAEN	75,0%	61,6%	250,29	307,99	558,28
CAHORS	75,0%	62,2%	250,29	311,20	561,49
CARCASSONNE	75,0%	67,5%	250,29	337,67	587,96
CHAMBERY	75,0%	91,0%	250,29	455,30	705,59
CHARLEVILLE	75,0%	66,3%	250,29	331,67	581,96
CHARTRES	75,0%	88,9%	250,29	444,93	695,22
CHATEAUROUX	75,0%	80,5%	250,29	402,63	652,91
CHAUMONT	75,0%	75,7%	250,29	378,71	629,00
CLERMONT FERRAND	75,0%	73,9%	250,29	369,94	620,22
CMAF	75,0%	76,7%	250,29	383,86	634,15
DIEPPE	75,0%	91,5%	250,29	457,60	707,89
DIGNE	75,0%	70,9%	250,29	354,57	604,86
DIJON	75,0%	84,1%	250,29	420,76	671,05

EPINAL	75,0%	85,1%	250,29	425,85	676,14
EVREUX	75,0%	87,9%	250,29	440,01	690,30
FOIX	75,0%	69,4%	250,29	347,23	597,52
GAP	75,0%	69,7%	250,29	348,58	598,87
GRENOBLE	75,0%	78,7%	250,29	393,76	644,05
GUERET	75,0%	81,2%	250,29	406,21	656,50
HERAULT	75,0%	63,5%	250,29	317,84	568,13
LA ROCHE S/YON	75,0%	84,6%	250,29	423,29	673,58
LA ROCHELLE	75,0%	85,3%	250,29	426,79	677,07
LAVAL	75,0%	82,0%	250,29	410,48	660,77
LE HAVRE	75,0%	91,5%	250,29	457,60	707,89
LE MANS	75,0%	81,2%	250,29	406,12	656,41
LE PUY	75,0%	89,3%	250,29	446,90	697,19
LILLE	75,0%	70,9%	250,29	354,80	605,09
LIMOGES	75,0%	86,8%	250,29	434,29	684,58
LONS LE SAUNIER	75,0%	86,0%	250,29	430,19	680,48
LOZERE	75,0%	86,9%	250,29	434,72	685,01
LYON	75,0%	84,4%	250,29	422,46	672,75
MACON	75,0%	77,4%	250,29	387,17	637,46
MAINE ET LOIRE	75,0%	86,0%	250,29	430,21	680,50
MARSEILLE	75,0%	80,5%	250,29	402,65	652,94
MELUN	75,0%	78,3%	250,29	391,85	642,14
METZ	75,0%	66,3%	250,29	331,71	582,00
MONT DE MARSAN	75,0%	92,0%	250,29	460,10	710,39
MONTAUBAN	75,0%	57,0%	250,29	285,09	535,38
MOULINS	75,0%	73,5%	250,29	367,55	617,83
MULHOUSE	75,0%	69,7%	250,29	348,54	598,83
NANCY	75,0%	72,3%	250,29	361,89	612,18
NANTES	75,0%	68,7%	250,29	343,94	594,23
NEVERS	75,0%	80,6%	250,29	403,04	653,33
NICE	75,0%	80,7%	250,29	403,77	654,05
NIMES	75,0%	62,6%	250,29	313,26	563,55
NIORT	75,0%	81,1%	250,29	405,96	656,25
OISE	75,0%	78,5%	250,29	392,71	643,00
ORLEANS	75,0%	76,2%	250,29	381,13	631,42
PARIS	75,0%	80,8%	250,29	404,43	654,72
PAU	75,0%	93,7%	250,29	468,78	719,07
PERIGUEUX	75,0%	81,7%	250,29	408,87	659,16
PERPIGNAN	75,0%	84,3%	250,29	421,77	672,06
POITIERS	75,0%	63,9%	250,29	319,88	570,17
PRIVAS	75,0%	81,7%	250,29	408,75	659,04
QUIMPER	75,0%	82,1%	250,29	410,94	661,23
REIMS	75,0%	83,9%	250,29	419,98	670,27
RENNES	75,0%	64,8%	250,29	324,02	574,31
ROANNE	75,0%	80,7%	250,29	403,57	653,86
RODEZ	75,0%	78,7%	250,29	393,52	643,80
ROUEN	75,0%	91,5%	250,29	457,60	707,89
SAINT BRIEUC	75,0%	83,5%	250,29	417,66	667,95
SAINT ETIENNE	75,0%	80,7%	250,29	403,57	653,86
SAINT LO	75,0%	82,4%	250,29	412,12	662,41
STRASBOURG	75,0%	83,5%	250,29	417,76	668,05
TARBES	75,0%	81,1%	250,29	405,57	655,86

TOULON	75,0%	74,3%	250,29	371,67	621,96
TOULOUSE	75,0%	87,5%	250,29	437,67	687,96
TOURCOING	75,0%	65,7%	250,29	328,51	578,80
TOURS	75,0%	82,8%	250,29	414,46	664,75
TROYES	75,0%	80,4%	250,29	402,20	652,49
TULLE	75,0%	82,5%	250,29	412,92	663,21
VALENCE	75,0%	73,3%	250,29	366,84	617,13
VALENCIENNES	75,0%	76,8%	250,29	384,00	634,29
VANNES	75,0%	79,3%	250,29	396,54	646,83
VESOUL	75,0%	91,6%	250,29	458,16	708,45
VIENNE	75,0%	78,7%	250,29	393,76	644,05
VILLEFRANCHE	75,0%	84,4%	250,29	422,46	672,75

CERTI					
Organismes	Coef. De performance nationale 2008	Coef. De performance locale 2008	Montant de la prime nationale indiv. 2008	Montant de la prime locale indiv. 2008	Montant de la prime 2008
CERTI CAEN	75,0%	74,5%	250,29	372,89	623,18
CERTI LILLE	75,0%	95,5%	250,29	477,76	728,04
CERTI LYON	75,0%	97,3%	250,29	486,76	737,05
CERTI MARSEILLE	75,0%	99,3%	250,29	496,97	747,26
CERTI NANCY	75,0%	67,0%	250,29	335,16	585,45
CERTI NANTES	75,0%	92,1%	250,29	460,84	711,13
CERTI TOULOUSE	75,0%	88,5%	250,29	442,83	693,12

ACOSS					
Organismes	Coef. De performance nationale 2008	Coef. De performance locale 2008	Montant de la prime nationale indiv. 2008	Montant de la prime locale indiv. 2008	Montant de la prime 2008
ACOSS	75,0%	72,5%	250,29	362,74	613,03

VII – EVOLUTION DES PRIMES D'INTERESSEMENT 2008 – 2007

Evolution des primes d'intéressement des organismes de la branche Recouvrement

Organismes 2007	Organismes 2008	Montant des primes d'intéressement		
		2008	2007	Evolution 2008-2007
AGEN	AGEN	695,61	452,52	53,7%
AISNE	AISNE	677,01	443,72	52,6%
AJACCIO	AJACCIO	599,76	406,97	47,4%
ALBI	ALBI	638,55	437,25	46,0%
ALENCON	ALENCON	666,95	415,05	60,7%
AMIENS	AMIENS	632,25	458,77	37,8%
ANGOULEME	ANGOULEME	608,99	457,27	33,2%
ANNECY	ANNECY	545,50	452,37	20,6%
ARRAS/DOUAI	ARRAS/CALAIS/DOUAI	500,59	456,33	9,7%
CALAIS	ARRAS/CALAIS/DOUAI	500,59	460,78	8,6%
AUCH	AUCH	555,52	434,59	27,8%
AURILLAC	AURILLAC	641,88	421,21	52,4%
AUXERRE	AUXERRE	625,50	466,64	34,0%
AVIGNON	AVIGNON	649,81	447,56	45,2%
BAR LE DUC	BAR LE DUC	671,17	430,65	55,8%
BAYONNE	BAYONNE	698,55	443,47	57,5%
BELFORT/MONTBELIARD	BELFORT/MONTBELIARD	557,02	421,80	32,1%
BESANCON	BESANCON	688,89	436,49	57,8%
BLOIS	BLOIS	691,64	446,32	55,0%
BORDEAUX	BORDEAUX	690,08	455,32	51,6%
BOURG EN BRESSE	BOURG EN BRESSE	562,80	434,82	29,4%
BOURGES	BOURGES	622,57	425,55	46,3%
BREST	BREST	644,95	462,05	39,6%
CAEN	CAEN	558,28	428,89	30,2%
CAHORS	CAHORS	561,49	435,72	28,9%
CARCASSONNE	CARCASSONNE	587,96	446,74	31,6%
CHAMBERY	CHAMBERY	705,59	452,34	56,0%
CHARLEVILLE	CHARLEVILLE	581,96	414,68	40,3%
CHARTRES	CHARTRES	695,22	437,77	58,8%
CHATEAUROUX	CHATEAUROUX	652,91	427,40	52,8%
CHAUMONT	CHAUMONT	629,00	438,49	43,4%
CLERMONT FERRAND	CLERMONT FERRAND	620,22	438,75	41,4%
CMAF	CMAF	634,15	464,47	36,5%
DIEPPE	DIEPPE	707,89	454,59	55,7%
DIGNE	DIGNE	604,86	418,57	44,5%
DIJON	DIJON	671,05	449,40	49,3%
EPINAL	EPINAL	676,14	442,70	52,7%
EVREUX	EVREUX	690,30	454,25	52,0%
FOIX	FOIX	597,52	450,56	32,6%

GAP	GAP	598,87	421,21	42,2%
GRENOBLE	GRENOBLE	644,05	450,94	42,8%
GUERET	GUERET	656,50	464,13	41,4%
MONTPELLIER	HERAULT	568,13	449,55	26,4%
BEZIERS	HERAULT	568,13	438,53	29,6%
LA ROCHE S/YON	LA ROCHE S/YON	673,58	462,66	45,6%
LA ROCHELLE	LA ROCHELLE	677,07	461,30	46,8%
LAVAL	LAVAL	660,77	429,44	53,9%
LE HAVRE	LE HAVRE	707,89	462,39	53,1%
LE MANS	LE MANS	656,41	447,63	46,6%
LE PUY	LE PUY	697,19	466,59	49,4%
LILLE	LILLE	605,09	449,61	34,6%
LIMOGES	LIMOGES	684,58	454,78	50,5%
LONS LE SAUNIER	LONS LE SAUNIER	680,48	464,05	46,6%
LOZERE	LOZERE	685,01	444,26	54,2%
LYON	LYON	672,75	461,55	45,8%
MACON	MACON	637,46	436,22	46,1%
ANGERS	MAINE ET LOIRE	680,50	452,68	50,3%
CHOLET	MAINE ET LOIRE	680,50	443,49	53,4%
MARSEILLE	MARSEILLE	652,94	422,61	54,5%
MELUN	MELUN	642,14	449,50	42,9%
METZ	METZ	582,00	443,58	31,2%
MONT DE MARSAN	MONT DE MARSAN	710,39	454,75	56,2%
MONTAUBAN	MONTAUBAN	535,38	429,10	24,8%
MOULINS	MOULINS	617,83	468,71	31,8%
MULHOUSE	MULHOUSE	598,83	443,83	34,9%
NANCY	NANCY	612,18	447,61	36,8%
NANTES	NANTES	594,23	443,50	34,0%
NEVERS	NEVERS	653,33	441,29	48,1%
NICE	NICE	654,05	455,77	43,5%
NIMES	NIMES	563,55	425,46	32,5%
NIORT	NIORT	656,25	458,17	43,2%
OISE	OISE	643,00	427,54	50,4%
ORLEANS	ORLEANS	631,42	452,80	39,4%
PARIS	PARIS	654,72	431,65	51,7%
PAU	PAU	719,07	460,23	56,2%
PERIGUEUX	PERIGUEUX	659,16	445,05	48,1%
PERPIGNAN	PERPIGNAN	672,06	442,41	51,9%
POITIERS	POITIERS	570,17	461,56	23,5%
PRIVAS	PRIVAS	659,04	467,47	41,0%
QUIMPER	QUIMPER	661,23	445,07	48,6%
REIMS	REIMS	670,27	445,95	50,3%
RENNES	RENNES	574,31	437,32	31,3%
ROANNE	ROANNE	653,86	443,78	47,3%
RODEZ	RODEZ	643,80	463,06	39,0%
ROUEN	ROUEN	707,89	471,56	50,1%
SAINT BRIEUC	SAINT BRIEUC	667,95	453,12	47,4%
SAINT ETIENNE	SAINT ETIENNE	653,86	448,83	45,7%
SAINT LO	SAINT LO	662,41	454,44	45,8%
STRASBOURG	STRASBOURG	668,05	447,85	49,2%
TARBES	TARBES	655,86	443,45	47,9%
TOULON	TOULON	621,96	447,74	38,9%

<i>TOULOUSE</i>	TOULOUSE	687,96	461,03	49,2%
<i>TOURCOING</i>	TOURCOING	578,80	445,50	29,9%
<i>TOURS</i>	TOURS	664,75	445,18	49,3%
<i>TROYES</i>	TROYES	652,49	451,87	44,4%
<i>TULLE</i>	TULLE	663,21	443,82	49,4%
<i>VALENCE</i>	VALENCE	617,13	415,99	48,4%
<i>VALENCIENNES</i>	VALENCIENNES	634,29	465,69	36,2%
<i>VANNES</i>	VANNES	646,83	462,70	39,8%
<i>VESOUL</i>	VESOUL	708,45	450,42	57,3%
<i>VIENNE</i>	VIENNE	644,05	438,63	46,8%
<i>VILLEFRANCHE</i>	VILLEFRANCHE	672,75	436,96	54,0%
<i>CERTI CAEN</i>	CERTI CAEN	623,18	421,38	47,9%
<i>CERTI LILLE</i>	CERTI LILLE	728,04	475,39	53,1%
<i>CERTI LYON</i>	CERTI LYON	737,05	477,58	54,3%
<i>CERTI MARSEILLE</i>	CERTI MARSEILLE	747,26	459,62	62,6%
<i>CERTI NANCY</i>	CERTI NANCY	585,45	422,89	38,4%
<i>CERTI NANTES</i>	CERTI NANTES	711,13	407,99	74,3%
<i>CERTI TOULOUSE</i>	CERTI TOULOUSE	693,12	408,27	69,8%
<i>ACOSS</i>	ACOSS	613,03	451,85	35,7%

(*) Certains organismes ont fusionné au cours de l'année 2008. C'est notamment le cas des Urssaf d'Arras/Douai et Calais, Montpellier et Béziers, Cholet et Angers.